

เลขที่รับ..... 0010  
วันที่รับ..... 4 มี.ค. 2565  
เวลา..... 09.45

ที่ สคช 05.ว699/2565

26 ธันวาคม 2565

เรื่อง ขอบประชาสัมพันธ์หลักสูตร “เส้นทางเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการระดับ ผศ./ รศ.” รุ่น 3

เรียน คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการฯ และกำหนดการหลักสูตรฯ

ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย เป็นหน่วยงานพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) สถาบันฯ ได้ดำเนินการจัดหลักสูตรฯ เพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาสำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนาคณะสำหรับกรรมการประจำคณะ และกิจกรรมต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา นั้น

ในการนี้ สถาบันฯ ได้กำหนดจัดหลักสูตร “เส้นทางเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการระดับ ผศ./ รศ.” รุ่น 3 โดยมีระยะเวลา 5 วัน แบ่งเป็น 3 ช่วงอบรมดังนี้ ช่วงแรก Overview : ในวันศุกร์ที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 เวลา 8.30-16.30 น. ณ โรงแรมเดอะควอเตอร์ อารีย์ กรุงเทพฯ/ ช่วงสอง Follow Up และช่วงสาม Sharing : ผ่านระบบออนไลน์ด้วยโปรแกรม ZOOM ขึ้น สำหรับคณาจารย์ทั่วไปที่มีความสนใจ คณาจารย์ใหม่ในมหาวิทยาลัย และคณาจารย์ที่ต้องการรับทราบข้อมูลและเตรียมการขอตำแหน่งทางวิชาการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาในการขอตำแหน่งทางวิชาการโดยสอดคล้องกับหลักเกณฑ์กลางของ ก.พ.อ. ตลอดจนสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอกสถาบันอุดมศึกษา เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ได้โดยเป็นการให้ข้อมูลเพื่อให้ทราบถึงขั้นตอนเส้นทางเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นอย่างถูกต้อง ชัดเจนและครบวงจร รวมทั้งรับทราบแนวทางการผลิตเอกสารสำหรับประเมินการสอน ตำรา/หนังสือ งานวิจัยและงานวิชาการอื่นๆ ที่มีคุณภาพตามเกณฑ์และสอดคล้องกับระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศเกี่ยวกับการเสนอขอตำแหน่งวิชาการเป็นต้น โดยรับสมัครผู้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรฯ จำนวน 25 ท่าน ค่าลงทะเบียน 14,500 บาท/ท่าน รวม 5 ครั้ง ระยะเวลา 5 วัน (ไม่รวมที่พัก)

สถาบันฯ ใคร่ขอประชาสัมพันธ์เรียนเชิญท่าน และ/หรือ ผู้ที่มีคุณสมบัติดังกล่าว เพื่อเข้าร่วมหลักสูตรฯ ในวันที่ เวลา และสถานที่ดังกล่าว ทั้งนี้สามารถ ลงทะเบียนออนไลน์ภายในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 ได้ที่ [www.knit.or.th](http://www.knit.or.th)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว จักขอบคุณยิ่ง

เรียน พันจ่าอากาศโท จ.ท. & ศ.ช.ส.ค.  
 เพื่อโปรดทราบ  เพื่อโปรดพิจารณา จ.ท. & ศ.ช.ส.ค.

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิริพร ทับทิม)

รองคณบดีฝ่ายบริหาร  
รักษาการแทน  
คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และวิศวกรรมศาสตร์  
4 สค 66

ขอแสดงความนับถือ



(รศ.ดร.พีรเดช ทองอำไพ)

ผู้อำนวยการ  
สถาบันคลังสมองของชาติ

(NO.27)

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ 098-459-5515 หรือ Carjhan1411@gmail.com คุณฉันทลักษณ์ อาจหาญ (ผู้จัดการโครงการอาวุโส)  
โทรศัพท์ 02-126-7632 ต่อ 108 หรือ jariya@knit.or.th คุณจริยา

## หลักสูตร “เส้นทางเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการระดับ ผศ./ รศ.”

### หลักการและเหตุผล

ในปัจจุบัน การขอตำแหน่งทางวิชาการ ถือว่าเป็นภารกิจหลักที่สำคัญของคณาจารย์ประจำทุกคน ซึ่งตำแหน่งทางวิชาการเป็นตำแหน่งที่แสดงถึงความเป็นผู้ทรงคุณวุฒิสูง มีคุณธรรม และมีจรรยาบรรณในการสอน การวิจัย และวิชาการ ในการแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการพิจารณาจากคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง ความรู้ ความสามารถด้านการสอน ผลงานทางวิชาการและจริยธรรมและจรรยาบรรณทางวิชาการที่มีปริมาณและคุณภาพที่แสดงถึงความเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาวิชานั้น

อาจกล่าวได้ว่า ตำแหน่งทางวิชาการ เป็นการสร้างความก้าวหน้าในวิชาชีพสำหรับอาจารย์ในสถาบันอุดมศึกษา เป็นตัวชี้วัดเพื่อใช้ในการจัดอันดับสถาบันอุดมศึกษา รวมทั้งเป็นตัวชี้วัดคุณภาพในระบบประกันการศึกษาไทยด้วย ดังนั้น มหาวิทยาลัยไทยในปัจจุบันจึงมีความพยายามที่จะส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์ในสังกัดขอตำแหน่งทางวิชาการ โดยบางมหาวิทยาลัยออกระเบียบและจัดการให้ความรู้ ความเข้าใจให้อาจารย์ที่ไม่มีตำแหน่งวิชาการ รับทราบหลักเกณฑ์ และวิธีการพิจารณา ที่เข้าใจได้โดยง่ายและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมถึงเพื่อให้กรอกข้อมูลและเตรียมเอกสารประกอบการพิจารณาได้อย่างถูกต้องและครบทุกรายการ

องค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับผู้ประสงค์ขอตำแหน่งทางวิชาการ ซึ่งต้องปฏิบัติตามกฎหมายได้แก่ 1. ประกาศ ก.พ.อ. เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ 2. ข้อบังคับว่าด้วยตำแหน่งทางวิชาการของมหาวิทยาลัยนั้นๆ เป็นต้น รวมถึงระยะเวลาให้คณาจารย์ที่วางแผนการขอตำแหน่งฯ ได้ตั้งตัวและเตรียมผลงานนั้น จึงเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างมาก นั่นคือ การเตรียมตัวที่ดีมีชัยไปกว่าครึ่ง

การขอตำแหน่งทางวิชาการเป็นปัจจัยที่สำคัญในการพัฒนาศักยภาพของคณาจารย์ และเพื่อการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยและวงการอุดมศึกษาไทย เพื่อตอบสนองนโยบาย มุ่งสู่วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ดังนั้น คณาจารย์ทั้งหลายที่ต้องขอตำแหน่งทางวิชาการจะต้องตระหนักอย่างมากในหลายๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาตนเองเพื่อเป็นบุคลากรที่มีศักยภาพ และมีคุณสมบัติขั้นสูงของพนักงานและคณาจารย์ การจัดการพัฒนาหลักสูตรทุกระดับเพื่อความเป็นเลิศในระดับสากล หลักสูตรทั้งระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา ที่จะต้องพัฒนาและปรับปรุงการจัดการศึกษาและวิจัยให้สอดคล้องกับกฎกติกาใหม่และมาตรฐานระดับสากล นอกจากนี้ จะต้องสร้างหลักสูตรใหม่ที่มีความทันสมัยและสอดคล้องกับวิทยาการที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว จึงหลีกเลี่ยงไม่พ้นกับการพัฒนาตนเองเพื่อความก้าวหน้าทางสายอาชีพวิชาการ

อย่างไรก็ตาม ยังมีอาจารย์อีกไม่น้อยที่ยังไม่มีความเข้าใจในกระบวนการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการที่เพียงพอ ทำให้พลาดโอกาสในการได้ตำแหน่งไป เพราะความเข้าใจคลาดเคลื่อนเกี่ยวกับผลงานที่สามารถนำไปขอตำแหน่งวิชาการได้ รวมทั้งยังมีอาจารย์รุ่นใหม่อีกไม่น้อยที่ขาดการได้รับการชี้แนะอย่างเพียงพอจากผู้เชี่ยวชาญ จากข้อจำกัดของการต้องทำงานในสถาบันอุดมศึกษาที่เกิดขึ้นใหม่ หรือสถาบันขนาดเล็ก หรือทำงานในสาขาวิชาที่เริ่มใหม่ที่ยังไม่มีพี่เลี้ยงทางวิชาการที่เข้มแข็งเพียงพอ

สถาบันคลังสมองของชาติ มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย ได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาคณาจารย์ในการเตรียมพร้อม เพื่อเส้นทางก้าวหน้าในสายอาชีพวิชาการ มาเป็นพลังในการขับเคลื่อนการพัฒนาตน พัฒนางาน พัฒนาองค์กร และการปฏิรูปอุดมศึกษาไทย เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาในการขอ

วิทยากร



ศ.นพ.สุรศักดิ์ ฐานีพานิชสกุล

- กรรมการ คณะอนุกรรมการด้านมาตรฐานการอุดมศึกษา กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- ที่ปรึกษาคณะผู้บริหารวิทยาลัยวิทยาศาสตร์สาธารณสุข จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



รศ.ดร.บวร ปภัสราพร

- คณะอนุกรรมการด้านมาตรฐานการอุดมศึกษา สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- อดีตคณบดี คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี



รศ.ดร.วิเชียร ชูติมาสกุล

- อดีต คณะอนุกรรมการด้านมาตรฐานการอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) กระทรวงศึกษาธิการ
- อดีต รองคณบดีอาวุโสฝ่ายวิชาการ คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

และผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขาที่จะขอตำแหน่งวิชาการ (อ้างอิงตามผู้เข้าร่วมหลักสูตร)

กำหนดการ รุ่นที่ 3

ช่วงที่	วันเวลา
Overview	ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ณ โรงแรมเดอะควอเตอร์ อารีย์
Follow Up	เดือนเมษายน/ เดือนมิถุนายน/ เดือนสิงหาคม (ผ่านระบบ ZOOM)
Sharing	เดือนกันยายน (ผ่านระบบ ZOOM)

ค่าลงทะเบียน : 14,500 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

ประโยชน์ที่ผู้เข้าร่วมหลักสูตรจะได้รับ

- เตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่เสียเวลาทำงานไปโดยเปล่าประโยชน์
- มีเครือข่ายความร่วมมือกับเพื่อนร่วมวิชาชีพ ทั้งในระดับเชี่ยวชาญ และระดับเริ่มต้น

.....

“ Excellence is an art won by training and habituation. We do not act rightly because we have virtue or excellence, but we rather have those because we have acted rightly. We are what we repeatedly do. Excellence, then, is not an act but a habit. ”

Aristotle

# เอกสารประชาสัมพันธ์ ในปี พ.ศ. 2566

หลักสูตรกลยุทธ์การศึกษาตลอดชีวิตแนวใหม่ของอุดมศึกษา รุ่น 1 (LLL:1) ในวันที่ 16-17 มกราคม 2566 : ค่าลงทะเบียน 16,500 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)



หัวข้อ \* ปัจจัยความเปลี่ยนแปลงในวงการอุดมศึกษาที่นำไปสู่การจัดการศึกษาตลอดชีวิต \* บริบทใหม่ของกฎระเบียบอุดมศึกษาที่เปิดโอกาสในการจัดการศึกษาตลอดชีวิต \* ประสิทธิภาพการจัดการศึกษาตลอดชีวิตในระดับอุดมศึกษา \* เทคโนโลยีสนับสนุนการจัดการศึกษาตลอดชีวิต ผ่านกลไกคลังหน่วยกิต \* **พร้อมฝึกปฏิบัติการกำหนดกลยุทธ์การจัดการศึกษาตลอดชีวิต**

หลักสูตรการกำกับและบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management - Integrating with Strategy and Performance (ERM) : ค่าลงทะเบียน 16,500 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)



❖ รุ่น 7 : 16-17 กุมภาพันธ์ 2566 ❖ รุ่น 8 : 20-21 กรกฎาคม 2566 วัตถุประสงค์ : เข้าใจบทบาทของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารของมหาวิทยาลัยตามพรบ.การอุดมศึกษาปี 2562 เข้าใจหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารในการนำระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดความเสี่ยง (Value Enhancement) และเพิ่มโอกาสในการสร้างสรรค์เพื่อความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย (Value Creation) เข้าใจหลักการ 3 Lines Model เพื่อใช้ในการกำหนดบทบาท หน้าที่ของ Risk Owners (1st Line), Risk Facilitator (2nd Line) และ Internal Auditor (3rd Line) เพื่อการออกแบบและพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้



หลักสูตร “เส้นทางเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการระดับ ผศ./ รศ.” รุ่น 3 (RSAP3) : ค่าลงทะเบียน 14,500 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

ช่วงแรก Overview วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ณ โรงแรมเดอะควอเตอร์ อารีรี กรุงเทพฯ

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนาคณาจารย์ในการเตรียมพร้อม สำหรับเส้นทางก้าวหน้าในสายอาชีพวิชาการ เพื่อเป็นพลังในการขับเคลื่อนการพัฒนาคน พัฒนางาน พัฒนาองค์กร และการปฏิรูปอุดมศึกษาไทย เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาในการขอตำแหน่งทางวิชาการ ในการเตรียมการเข้าสู่กระบวนการ เพื่อรับทราบองค์ความรู้ที่พึงระวังและเตรียมการด้านเอกสารประกอบการพิจารณาได้อย่างถูกต้อง ส่งผลให้เกิดการบริหารหลักสูตรที่มีคุณภาพ ตอบสนองต่อพันธกิจของทั้งคณะและมหาวิทยาลัย ตลอดจนหลักสูตรที่ทันสมัยสอดคล้องกับประเด็นท้าทายอุดมศึกษาในปัจจุบันและอนาคต และ เพื่อให้เกิดการพัฒนาศักยภาพและความสามารถในการด้านวิชาการและวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของบุคลากร โดยการอบรมจัดรวม 5 ครั้ง ระยะเวลา 5 วันแบ่งการอบรมเป็น 3 ช่วง คือ ช่วงที่ 1) Overview ช่วงที่ 2) Follow Up และ ช่วงที่ 3) Sharing

หลักสูตร “พัฒนางานนิตการอุดมศึกษา” รุ่น 3 ในวันที่ 8-10 มีนาคม 2566 (ผ่านออนไลน์ด้วยโปรแกรม ZOOM)

ค่าลงทะเบียน 7,000 บาท/ท่าน สำหรับ : ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างในตำแหน่งนิตการของสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ และผู้สนใจที่เกี่ยวข้องในมหาวิทยาลัย

หัวข้อ : \* บทบาทหน้าที่ของนักกฎหมายกับการบริหารมหาวิทยาลัย (ภาพรวมการบริหารตามภารกิจของมหาวิทยาลัย/ ความสำคัญของกฎหมายในฐานะเครื่องมือของการบริหารมหาวิทยาลัย/ ตัวอย่างกฎหมายสำคัญ ที่ต้องใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ของนิตการ) \* เทคนิค ขั้นตอนในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของนิตการ (กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง) และ แลกเปลี่ยนเรียนรู้กฎหมายเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ทางปกครองของมหาวิทยาลัย \* **พร้อมทั้งมีการฝึกปฏิบัติการด้วยกรณีศึกษา**



หลักสูตร : ธรรมภิบาลเพื่อการพัฒนาคณะ : ค่าลงทะเบียน 25,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

➡ รุ่น 27 : 15-17 มีนาคม 2566 ณ โรงแรมปทุมวันปริ้นเซส กรุงเทพฯ ➡ รุ่น 28 : 16-18 สิงหาคม 2566 ณ โรงแรมปทุมวันปริ้นเซส กรุงเทพฯ

เนื้อหา 8 หัวข้อ \* บริบทและความท้าทายของอุดมศึกษาไทยในศตวรรษที่ 21 : บทบาทและความสำคัญของคณะกรรมการประจำคณะ \* The 21<sup>st</sup> Century University : Active Learning and Education Disruption \* บริบทและความสำคัญของกฎหมาย สำหรับคณะกรรมการประจำคณะ : คำสั่งทางปกครอง ความรับผิดทางปกครอง แพ่ง และอาญา \* กลยุทธ์การบริหาร และกำกับความเสี่ยงของคณะ : เปลี่ยนความเสี่ยงเป็นโอกาส \* การพัฒนาและการบริหารหลักสูตรของคณะ \* การบริหารการเงินและงบประมาณของคณะ \* เทคนิคในการบริหารงานวิจัยเพื่อการขอตำแหน่งทางวิชาการ \* การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของคณะ

หลักสูตรการบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ (CMAE) : ค่าลงทะเบียน 18,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

➡ รุ่น 14 : 30-31 มีนาคม 2566 ณ โรงแรมปทุมวันปริ้นเซส กรุงเทพฯ ➡ รุ่น 15 : 22-23 มิถุนายน 2566 ณ โรงแรมปทุมวันปริ้นเซส กรุงเทพฯ

หัวข้อ \* หลักคิดและแนวทางปฏิบัติเกณฑ์มาตรฐานอุดมศึกษา 2565 \* การประกันคุณภาพระดับหลักสูตรยุคใหม่ IQA, CUPTQA, AUNQA \* การบูรณาการบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศตามแนวทางเกณฑ์ TQF และ EdPEX \* **การอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) โดยใช้กรณีศึกษา (case study) การบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ**



หลักสูตรกฎหมายมหาชนกับการบริหารงานมหาวิทยาลัย (LAW) : ค่าลงทะเบียน 21,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

✂ รุ่น 14 : 5-7 เมษายน 2566 ณ โรงแรมปทุมวันปริ้นเซส กรุงเทพฯ ✂ รุ่น 15 : 5-7 กรกฎาคม 2566 ณ โรงแรมปทุมวันปริ้นเซส กรุงเทพฯ

หัวข้อ : \* ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับมหาวิทยาลัยในฐานะหน่วยงานในภาคมหาชน/ ความเปลี่ยนแปลงของกฎหมายมหาชนที่ส่งผลกระทบต่องานบริหารมหาวิทยาลัย \* ระบบบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัยกับประเด็นปัญหาทางกฎหมาย \* ระบบบริหารงบประมาณ การเงินของมหาวิทยาลัย \* การตรวจสอบมหาวิทยาลัยโดยคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) และ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) \* **พร้อมทั้งมีการฝึกปฏิบัติการด้วยกรณีศึกษา**



หลักสูตรการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย (University Transformation) รุ่น 2 วันที่ 17-19 พฤษภาคม 2566

ณ โรงแรมเดอะควอเตอร์ อารีรี กรุงเทพฯ : ค่าลงทะเบียน 24,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

ประโยชน์ที่จะได้รับ : แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)/ โครงการยุทธศาสตร์ (Strategic Initiatives) และแผนปฏิบัติการเบื้องต้น (Action Plan)/ ระบบการดำเนินงาน (Operating Model) และโครงสร้างองค์กรมหภาค/ ตารางสรุปบทบาทความรับผิดชอบ (Accountability Matrix)/ ผลการประเมินค่างานในภาพรวม (Macro Job Evaluation)/ ผลการทบทวนโครงสร้างระดับตำแหน่งงานเบื้องต้น (Job Grading Structure) และ ตัวอย่างที่เกี่ยวข้องกับหัวข้อ

หลักสูตร พัฒนาสมรรถนะเลขานุการสภาและหัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ รุ่น 5 ในวันที่ 8-9 มิถุนายน 2566

ณ โรงแรมปทุมวันปริ้นเซส กรุงเทพฯ : ค่าลงทะเบียน 16,500 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)



สำหรับ เลขานุการสภามหาวิทยาลัย/ ผู้อำนวยการ/ หัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย และผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัย หรือ ผู้สนใจที่เกี่ยวข้องกับงานสภามหาวิทยาลัย วัตถุประสงค์ เพื่อสร้างเสริมความรู้ ความเข้าใจในเรื่องบทบาทและหน้าที่ของเลขานุการสภา และหัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย เพื่อฝึกปฏิบัติในสถานการณ์จำลองและรับทราบแนวทางบริหารจัดการแก่บุคลากรที่ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ตลอดจนเพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์การทำหน้าที่ของเลขานุการสภาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาธรรมาภิบาลมหาวิทยาลัยต่อไป

ผู้สนใจสามารถสมัครออนไลน์/ ดาวน์โหลดหนังสือเล่มเล็ก/งานวิจัย/ เอกสารเผยแพร่ได้ที่ [www.knit.or.th](http://www.knit.or.th)

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม โทรศัพท 098-459-5515 คุณฉันทลักษณ์ (ผู้จัดการโครงการอาวุโส) อีเมล : [carjhan1411@gmail.com](mailto:carjhan1411@gmail.com)