

ที่ สคช05.ว135/2568

18 มีนาคม 2568

เรื่อง ขอประชาสัมพันธ์หลักสูตรการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย (University Transformation) รุ่น 4

เรียน คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการฯ และกำหนดการหลักสูตรฯ

ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย เป็นหน่วยงานพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) สถาบันฯ ได้ดำเนินการจัดหลักสูตรฯ เพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาสำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาคณะสำหรับกรรมการประจำคณะ และกิจกรรมต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา นั้น

ในการนี้ สถาบันฯ ได้กำหนดจัด หลักสูตรการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย (University Transformation) รุ่น 4 ขึ้นในวันที่ 28-30 พฤษภาคม 2568 ณ โรงแรมแบงค็อก มิดทาวน์ กรุงเทพฯ สำหรับอธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี รองคณบดี ผู้อำนวยการสำนัก รองผู้อำนวยการ ผู้ช่วยคณบดีและกรรมการที่รับผิดชอบด้านยุทธศาสตร์ การพัฒนาองค์กรและบุคลากรของคณะและมหาวิทยาลัย เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยในการวางแผนยุทธศาสตร์และเชื่อมโยงสู่แผนปฏิบัติการ เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยในการพัฒนาระบบงานและองค์กร รองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อส่งเสริมและเตรียมความพร้อมผู้บริหารในการขับเคลื่อนผู้คนและองค์กร โดยรับสมัครผู้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรฯ จำนวน 20 ท่าน ค่าลงทะเบียน 24,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

สถาบันฯ ใคร่ขอประชาสัมพันธ์เรียนเชิญท่าน และ/หรือ ผู้แทนเพื่อเข้าร่วมหลักสูตรฯ ในวันที่ และเวลาดังกล่าว ทั้งนี้สามารถ ลงทะเบียนออนไลน์ภายในวันที่ 21 พฤษภาคม 2568 ได้ที่ www.knit.or.th

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว จักขอบคุณยิ่ง



เรียน เลขาธิการ คณะฯ
เพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

Dr

(รศ.ดร.บวร ปภัสราทร)

ผู้อำนวยการ

สถาบันคลังสมองของชาติ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คณพร สุทธิบาท)
คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และวิศวกรรมศาสตร์

๓๑ มี.ค. ๒๕๖๘

เรียน หัวหน้างานบริหารและพัฒนาคุณภาพ
- เพื่อโปรดประชาสัมพันธ์บุคลากร
ผ่าน KUSE News

(No.27)



เรียน คุณหญิง.....
เพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการตาม

ว.อ.อ.อ.

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ 02-126-7632 ต่อ 101 ฉันทลักษณ์ อาจหาญ (ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สถาบันคลังสมองของชาติ) หรือ 104 จริยา สระทองพิมพ์ Email : knit@knit.or.th, carjhan1411@gmail.com, jariya@knit.or.th

UNIVERSITY TRANSFORMATION

ALIGNING STRATEGIC PRIORITIES WITH ORGANIZATIONAL AND PEOPLE TRANSFORMATION

หลักสูตร

การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยรุ่นที่ 4

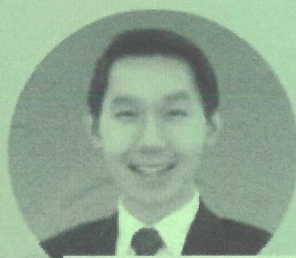
แปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติผ่านการพัฒนาองค์กรและภาวะผู้นำ

วันที่ 28-29-30 พฤษภาคม 2568 / ณ โรงแรมแบงค็อกมิดทาวน์ กรุงเทพฯ

หัวใจสำคัญ คือ การกำหนด เป้าหมายและยุทธศาสตร์ ในระยะ 3-5 ปีพร้อมออกแบบ ระบบบริหาร การจัดการ เพื่อสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายและยกระดับภาวะผู้นำในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ระดับสากล

Keynote Speaker

“ มุมมองการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยในยุคดิจิทัล ”



นายวิรัช วีระโชติวสิน และทีม
วิทยากรประจำหลักสูตร



ดร.สุพจน์ ธีรวุฒิ
อดีตผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล

หัวข้อสำคัญ

- การวางแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ (Strategic Workforce Planning)
- การจัดทำโครงสร้างสมรรถนะหลัก (Core Competency Model)
- การจัดทำเส้นทางสายอาชีพ (Career Path)
- การออกแบบระบบบริหารผลงาน (Performance Management System)
- ผลการวิเคราะห์ ได้แก่ แรงจูงใจ (Motive) ภาวะผู้นำตามสถานการณ์ (Leadership) และบรรยากาศองค์กร (Climate) รวมทั้ง ค่านิยมหลักขององค์กรเบื้องต้น (Core Value)
- โครงร่างแผนการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย (University Transformation Plan)

Strategy

- SWOT & TOWS
- Strategy Map
- Strategy Initiatives

Organization

- Operating Model
- Performance System
- Career management

People

- Motive
- Situational Leadership
- Organization Climate

หลักการ + กรณีศึกษา + ลงมือทำ + อภิปราย

ประโยชน์ที่จะได้รับ

- แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)
- โครงการยุทธศาสตร์ (Strategic Initiatives) และแผนปฏิบัติการเบื้องต้น (Action Plan)
- ระบบการดำเนินงาน (Operating Model) และโครงสร้างองค์กรมหภาค



*****ค่าลงทะเบียน 24,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมค่าที่พัก)**

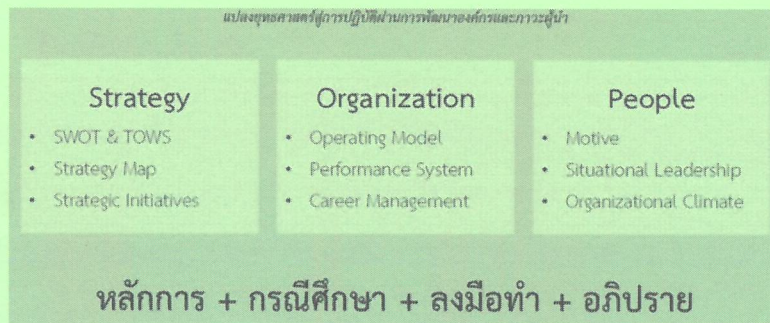
วัตถุประสงค์

1. เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยในการวางแผนยุทธศาสตร์และเชื่อมโยงสู่แผนปฏิบัติการ
2. เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยในการพัฒนาระบบงานและองค์กรรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน
3. เพื่อส่งเสริมและเตรียมความพร้อมผู้บริหารในการขับเคลื่อนผู้คนและองค์กร

กลุ่มเป้าหมาย:

อธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี รองคณบดี ผู้อำนวยการสำนัก รองผู้อำนวยการ ผู้ช่วยคณบดีและกรรมการที่รับผิดชอบด้านยุทธศาสตร์ การพัฒนาองค์กรและบุคลากรของคณะและมหาวิทยาลัย

เนื้อหาหลักสูตร



ระยะเวลาการดำเนินการและสถานที่

การอบรมนี้ใช้เวลาทั้งสิ้น 3 วัน และ เข้ารับการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของระยะการฝึกอบรมตลอดหลักสูตร จะได้รับประกาศนียบัตร



วิทยากร: นายวีรพล วีระโชติวัฒน์

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท วี เทค คอนซัลติ้ง จำกัด
- ที่ปรึกษาด้านกลยุทธ์ การพัฒนาองค์กร และการบริหารบุคลากร
- คณะอนุกรรมการด้านมาตรฐานและคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา
- คณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน

และทีมงานวิทยากร 2 ท่าน

ประโยชน์ที่จะได้รับ

- แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)
- โครงการยุทธศาสตร์ (Strategic Initiatives) และแผนปฏิบัติการเบื้องต้น (Action Plan)
- ระบบการดำเนินงาน (Operating Model) และโครงสร้างองค์กรมหภาค
- ตารางสรุปบทบาทความรับผิดชอบ (Accountability Matrix)
- ผลการประเมินค่างานในภาพรวม (Macro Job Evaluation)
- ผลการทบทวนโครงสร้างระดับตำแหน่งงานเบื้องต้น (Job Grading Structure) และ ตัวอย่างหัวข้อสาระสำคัญ อันได้แก่ การวางแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ (Strategic Workforce Planning) การจัดทำโครงสร้างสมรรถนะหลัก (Core Competency Model) การจัดทำเส้นทางสายอาชีพ (Career Path) และ การออกแบบระบบบริหารผลงาน (Performance Management System) เป็นต้น
- ผลการวิเคราะห์ ได้แก่ แรงจูงใจ (Motive) ภาวะผู้นำตามสถานการณ์ (Leadership) และบรรยากาศองค์กร (Climate) รวมทั้ง ค่านิยมหลักขององค์กรเบื้องต้น (Core Value)
- โครงร่างแผนการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย (University Transformation Plan)

ค่าลงทะเบียน 24,000 บาท/ท่าน ระยะเวลา 3 วัน (ราคาไม่รวมที่พัก)